



# Identifier des marges de manœuvre et Piloter des projets structurants

 Plate-forme locale de  
soutien à l'innovation  
du pays de Redon. 



 Intervenant de l'atelier:  
conseil en gestion et  
stratégie des organisations. 





# L'intervenant d'HEXAL Gestion



**Jean-François LE MOAL**

Une double compétence

**Docteur en Gestion de l'IGR  
DESS d'Economie**

**Expert-Comptable  
Commissaire aux Comptes**

**Sans marges de manœuvre**



**Il n'y a plus de stratégie possible.**



**Seulement de l'opérationnel à gérer**

**Et si la force d'une entreprise se mesurait à sa faculté à dégager des marges de manœuvre ?**



## 1. Des constats à l'origine de notre approche



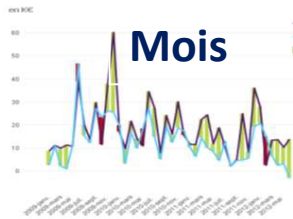
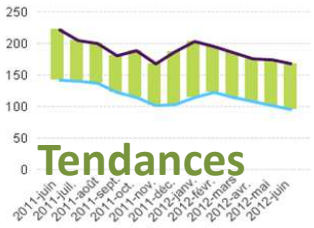
- **Les budgets reconduisent des habitudes, figent des objectifs dans un monde qui bouge**
- **Nous avons de plus en plus d'informations et peut-être de moins en moins de synthèses**
- **La compta est une base fiable, non exploitée pour la gestion.**

## 2. Une approche innovante pour identifier des marges de manœuvre

1. Epurer les données

Identifier ce qui est du domaine de l'obligation pour isoler ensuite ce qui est porteur d'actions,

2. Analyser des tendances



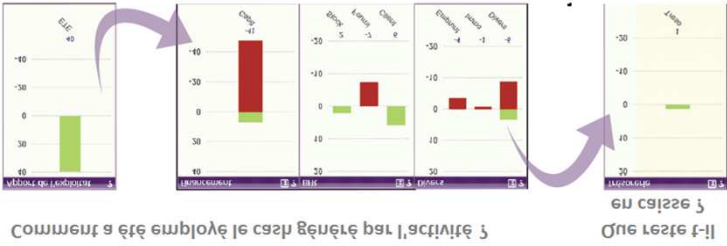
3. Est-ce que la valeur créée couvre le besoin de l'organisation

4. Plan de financement MENSUEL

Coûts obligatoires sur 12 m	
Non Suivi d'Exploitation	338
Non Suivi Hors Exploitation	94
<b>B. Contrib hors bilan en K€</b>	
<b>Besoins de Contribution</b>	<b>= 1200</b>

Besoins Contrib & non suivis	
Besoins: 1 632	
Réalisé : 1 359k	



# 3. Pilotage de projets structurants

## Agir sur l'activité pour créer de la valeur

— CA  
 — Coûts suivis  
 ■ Ecart

• Vençes  
 • Production  
 • Marketing  
 • Support

Besoin de l'entreprise:   
 Valeur créée:   
 Trouver les moyens d'agir en stimulant les initiatives.  
 Motiver les équipes sur des actions mesurables.  
 Besoin de l'entreprise:   
 Valeur créée:

## Scenarios sur l'activité (CA/marge) et le BFR (stocks, fournisseurs, clients)

**Simulation Activité**

Variation de CA en %

Besoin de Contribution & non suivis

Réalisé: 103k€

Objectif Marge Brute = 71%

	Avt Simul	Simulation Après Simul	Apport de Valeur
CA	184	191	7
Achats	46	55	9
Marge Brute	138	136	-2
%Marge Brute	75%	71%	-2
Résultat Net	60	58	-2

**Simulation Trésorerie**

Compte	Solde	Nb de Jrs avt Simul	Nb de Jrs retenus	Solde	Var Tréso
Marge Brute	-9,00	58,6	33,0	-6,08	-1,82
Stock	6,80	44,2	16,9	3,11	-3,68
Fourni	-38,84	63,6	50,2	-31,87	6,97
Tréso	-0,94			5,33	4,39

Variation de Trésorerie: +4,39k€

Apport de l'exploit, Apport du BFR, Apport de Tréso

Trésorerie après simulation: 51k€

**« Le budget » et les plans d'actions se façonnent continuellement pour ajuster le business plan mensuellement**



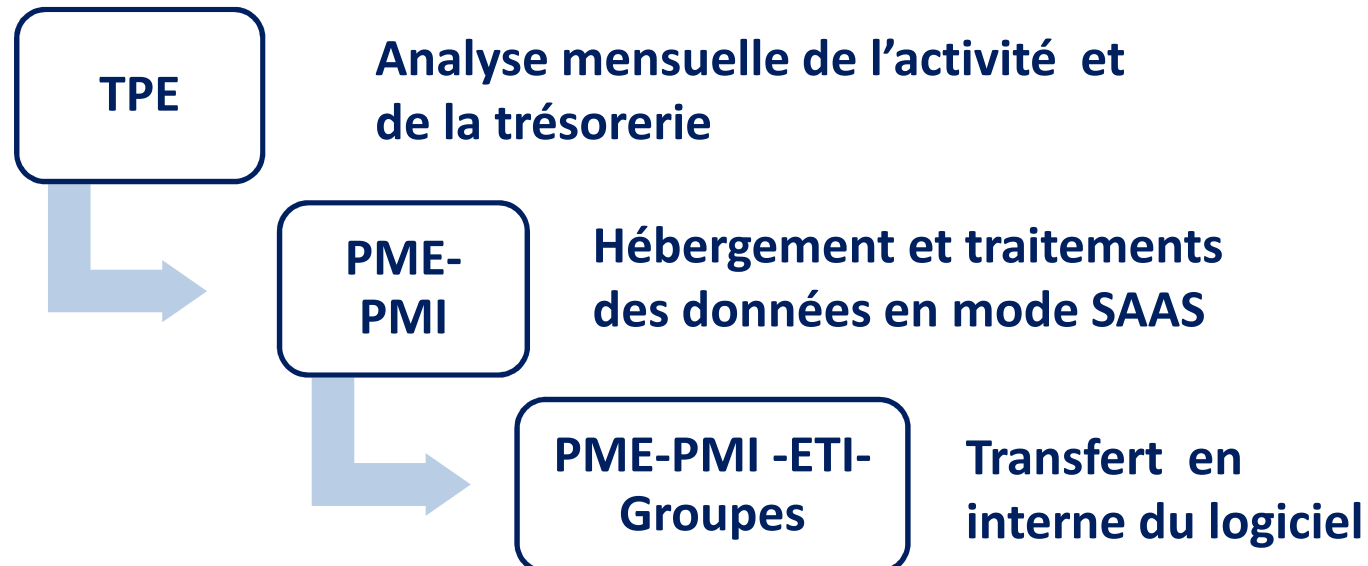


## 4. Mise en place et offres HEXAL gestion

### Mise en place de l'outil

- Choix des indicateurs et validation des données (comptables /ERP...)
- Identification des marges de manœuvres avec les dirigeants : validation des analyses mensuelles , accompagnement mensuel du pilotage

### Offres HEXAL Gestion



# Contact



**HEXAL**  
GESTION

**Florence BEAUD**  
Directrice associée  
Mob. 06 08 35 52 89  
florence.beaud@hexal-gestion.fr

2 avenue de la Marionnais  
35 131 Chartres de Bretagne  
Tél. 02 99 41 22 54

[www.hexal-gestion.fr](http://www.hexal-gestion.fr)



**Allons ensemble chercher à la marge les valeurs pour l'entreprise et les organisations**



# INVITATION



PLOUFRAGAN (22)

Journée d'ouverture de la  
semaine de l'innovation

LUNDI 17 JUIN 2013

Atelier de 15h45 à 17h

**Approche novatrice en gestion:  
retraiter les données comptables  
pour identifier des marges de  
manoeuvre et piloter des projets  
structurants.**

Sans marge de manœuvre, il n'y a pas de stratégie possible, seulement de l'opérationnel à gérer.  
Les budgets reconduisent des habitudes, figent un passé alors que nous avons de plus en plus d'informations mais peut-être de moins en moins de synthèses.


### HEXAL Gestion vous propose :

D'identifier ce qui est du domaine de l'obligation pour isoler ensuite ce qui est porteur d'actions, de valeur.  
La technologie permet un suivi mensuel tendanciel des activités, ainsi le budget ou plans d'actions se façonnent continuellement.

**Allons ensemble chercher à la marge, les valeurs pour l'entreprise et les organisations.**

 Plate-forme locale de  
soutien à l'innovation  
du pays de Redon. 



 Intervenant de l'atelier:  
conseil en gestion et  
stratégie des organisations. 